



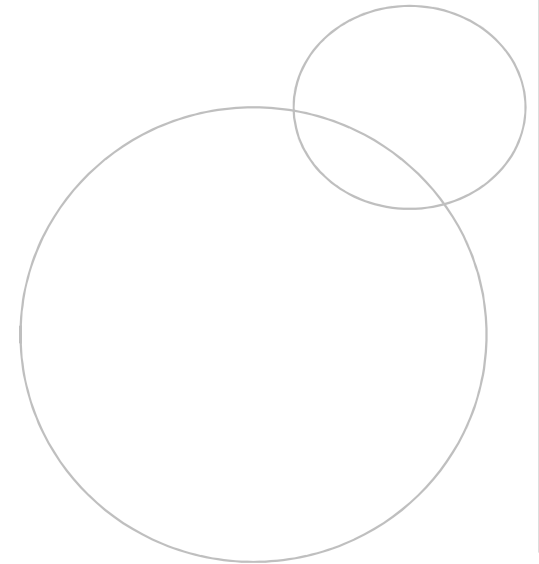
دوره DBA

خلق فرهنگ سازمانی

www.sadaghianifar.com

محمد رضا صدقیانی فر

www.sadaghianifar.com





جلسه پنجم

فرهنگ سازمانی و ارزش های اخلاقی

www.sadaghianifar.com



نمونه ای از مراسم اجتماعی و نتایج آنها

انواع مراسم	نمونه	نتایج اجتماعی
معارفه	توجیه و آموزش های اصولی	تسهیل در امر پذیرش نقش اجتماعی و سازمانی افراد
تشویق	مراسم مقطعی، موردی و جشن های سالانه	شناسایی بیشتر افراد و اشخاص و واحدها با یکدیگر و امیدواری به دیده شدن عملکرد
بازپروری	فعالیت های مرتبط با رشد و توسعه سازمانی	تاکید بر ساختارهای اجتماعی و بهبود وظایف سازمانی
انسجام	جشن ها و مقاطع ملی	برانگیختن احساسات و تقویت روابط میان اعضا با یکدیگر و با سازمان و افزایش تعهدات سازمانی



فرهنگ سازشکار و فرهنگ ناسازشکار

فرهنگ سازشکار در سازمان	فرهنگ ناسازشکار در سازمان	
<p>توجه مدیریت به خود، اطرافیان و نزدیکان یا محصولات و تکنولوژی های متعلق به نورچشمی ها. ارج نهادن به مدیریتی که دارای نظم سلسله مراتبی باشد و موجب کاهش خطر گردد و ترجیح آن به مدیریت خلاقانه و دارای ریسک.</p>	<p>توجه زیاد مدیریت به مشتریان، سهامداران و کارکنان . ارج نهادن به نظرات عموم و فرایندهایی که موجب تغییرات ارزشمند می شوند.</p>	ارزش های اصولی
<p>مدیران خود را منزوی می کنند، اهل سیاست بازی و دیوان سالاری می شوند در نتیجه استراتژی خود را تغییر نمی دهند تا خطر را بپذیرند و خود را با شرایط در حال تغییر محیط وفق دهند.</p>	<p>مدیران به تمام گروه ها و ابواب جمعی سازمان توجهی خاص می نمایند، بویژه به مشتریان، و هرگاه تغییر موجب شود که منافی مشروع تامین گردد ، آن را تایید می کنند حتی اگر مستلزم پذیرفتن مقداری خطر باشد.</p>	رفتارهای متداول



شیوه های عملی اجرای اصول اخلاقی در سازمان ها

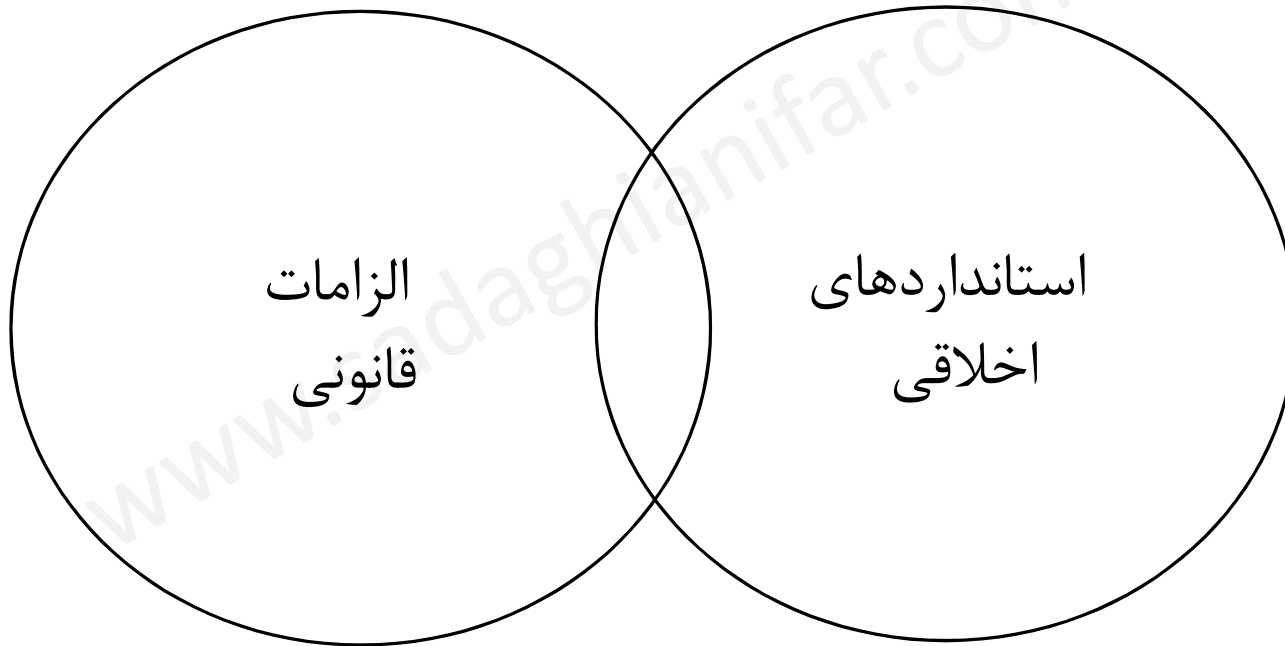
۱- ساختار

۲- افشاگری و شیوه افشای حقایق

۳- اعلام شئون رفتاری و معنوی اخلاق سازمان



رابطه بین مقررات قانونی و استانداردهای اخلاقی





شاخص های سرمایه اجتماعی

* اعتماد

* مشارکت

* همیاری



خصوصیات عمده و مشترک مدیران مکانیکی

* بر دانش و تصمیمات خود پافشاری میکنند

* حاضر به پذیرش خطاهای خود نیستند

* اجازه نقد تصمیمات خود را نمیدهند



مولفه های شبکه های ارتباطات اجتماعی در ایران

* نیروهای مذهبی

* نیروهای قومی

* نیروهای کارکردی

* نیروهای ملی



www.sadaghianifar.com



sadaghianifar

www.sadaghianifar@hotmail.com

0912-4969-112
